

2024年3月期
決算説明資料

名古屋鉄道株式会社

2024年5月10日

連結損益計算書

() は増減率

(単位：百万円、%)

	2023年度	2022年度	増減	(対前期)	2月公表値	増減
営業収益	601,121	551,504	49,617 (9.0)	レジャー・サービス +17,722 交通 +14,099 不動産 +11,209 その他 +6,313 運送 +1,310 航空関連サービス +699 流通 +412	596,000	5,121 (0.9)
営業利益	34,750	22,731	12,019 (52.9)	交通 +8,366 レジャー・サービス +3,046 不動産 +2,136 その他 +679 運送 △1,606 航空関連サービス △258 流通 △221	33,000	1,750 (5.3)
経常利益	37,544	26,362	11,181 (42.4)	営業外収益 △456 営業外費用 +381	35,000	2,544 (7.3)
特別利益	5,390	9,140	△ 3,750	工事負担金等受入額 △1,502	4,700	690
特別損失	8,388	6,868	1,519	助成金返還損 +2,552	8,000	388
親会社株主に帰属する 当期純利益	24,400	18,850	5,549 (29.4)		22,000	2,400 (10.9)

営業収益 : 【増収】 需要回復の傾向にあるレジャー・サービス事業や鉄軌道輸送人員が増加した交通事業を中心に、全事業で増収

営業利益 : 【増益】 商製品売上原価や人件費が増加したものの、増収により増益

経常利益 : 【増益】 営業外損益は悪化したものの、営業増益により増益

親会社株主に帰属する
当期純利益 : 【増益】 助成金返還損を計上したことなどにより特別損益が悪化したものの、経常増益により増益

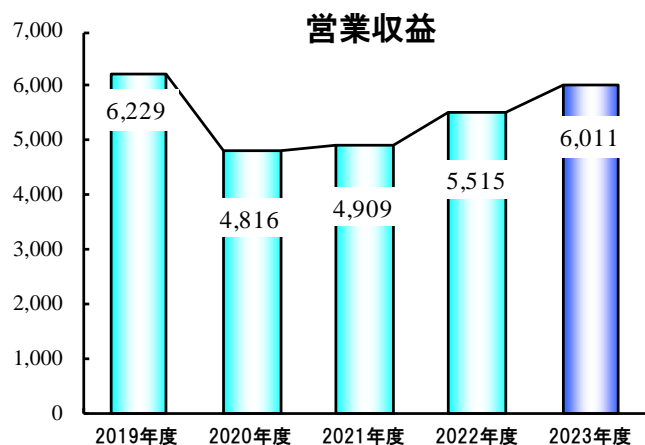
《連結子会社数》 : 104社 (増加 2社) 名鉄六合 (新規加入)、名鉄六旺エステート (新規加入)

(減少 5社) 豊鉄観光バス (被合併)、メルサ (被合併)、名鉄交通商事 (被合併)
名鉄プロパティ (被合併)、名鉄レストラン (清算終了)

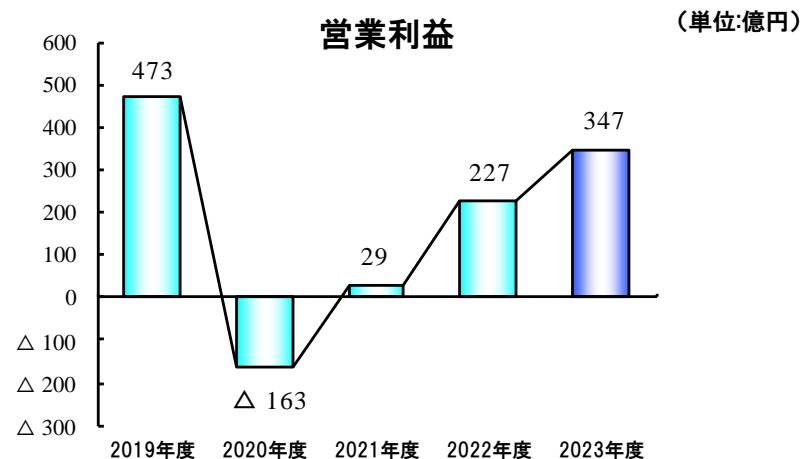
《持分法適用会社数》 : 14社 (増加 1社) ザイマックス東海 (新規加入)



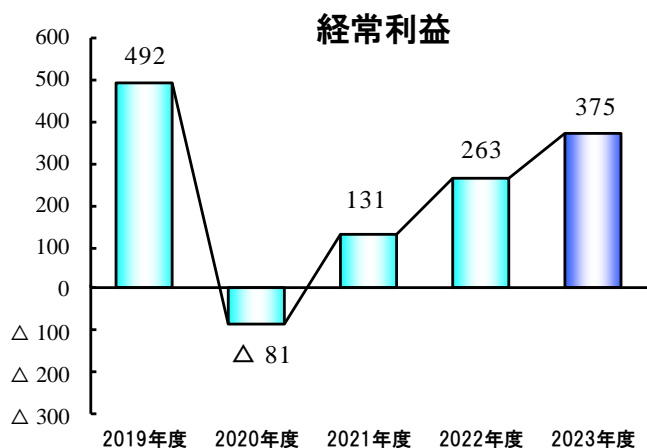
連結業績の推移



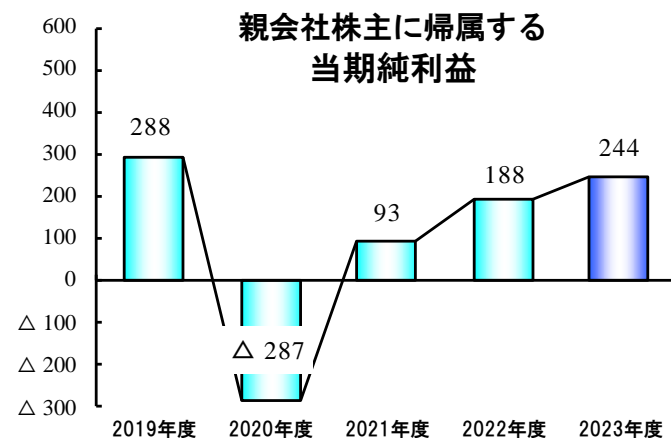
3期連続増収



2期連続増益



2期連続増益



2期連続増益

セグメント別営業成績

(単位:百万円、%)

営業収益	2023年度	2022年度	増減額	増減率
交通事業	146,582	132,483	14,099	10.6
運送事業	138,308	136,998	1,310	1.0
不動産事業	107,906	96,696	11,209	11.6
レジャー・サービス事業	98,772	81,049	17,722	21.9
流通事業	66,676	66,263	412	0.6
航空関連サービス事業	26,278	25,578	699	2.7
その他の事業	56,383	50,070	6,313	12.6
調整額	△ 39,786	△ 37,636	△ 2,150	—
合計	601,121	551,504	49,617	9.0

営業利益	2023年度	2022年度	増減額	増減率
交通事業	12,980	4,614	8,366	181.3
運送事業	1,792	3,398	△ 1,606	△ 47.3
不動産事業	15,967	13,830	2,136	15.5
レジャー・サービス事業	2,671	△ 375	3,046	—
流通事業	△ 2,697	△ 2,475	△ 221	—
航空関連サービス事業	1,087	1,346	△ 258	△ 19.2
その他の事業	3,299	2,619	679	25.9
調整額	△ 351	△ 227	△ 124	—
合計	34,750	22,731	12,019	52.9

交通事業

(単位：百万円、%)

	2023年度	2022年度	増減額	増減率	摘要
営業収益	146,582	132,483	14,099	10.6	鉄軌道事業やバス事業における輸送人員の増加などにより増収
営業利益	12,980	4,614	8,366	181.3	人件費や修繕費の増加があったものの、増収により、タクシー事業が黒字化するなど全体で増益

◆交通事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2023年度	2022年度	増減額	増減率	2023年度	2022年度	増減額	増減率
鉄軌道事業	88,338	80,839	7,499	9.3	10,366	4,489	5,877	130.9
バス事業	39,056	34,328	4,728	13.8	2,172	10	2,162	—
タクシー事業	21,186	18,989	2,196	11.6	305	△25	330	—
調整額	△1,998	△1,673	△325	—	136	140	△3	—
交通事業計	146,582	132,483	14,099	10.6	12,980	4,614	8,366	181.3

※バス事業の営業利益増減率が1,000%以上のため—表記しております。

<名古屋鉄道 運輸成績>

(単位：百万円、%)

旅客収入	2023年度	2022年度	増減率
定期外	46,900	40,791	15.0
通勤	28,683	27,434	4.6
通学	6,849	6,792	0.8
定期	35,533	34,226	3.8
計	82,434	75,017	9.9

(単位：千人、%)

輸送人員	2023年度	2022年度	増減率
定期外	118,868	106,575	11.5
通勤	146,210	140,135	4.3
通学	95,614	94,348	1.3
定期	241,824	234,483	3.1
計	360,692	341,058	5.8

(注)定期外旅客収入には特別車両料金を含む。



運送事業

(単位：百万円、%)

	2023年度	2022年度	増減額	増減率	摘要
営業収益	138,308	136,998	1,310	1.0	トラック事業における運賃単価の上昇に加え、海運事業の増収もあり全体で増収
営業利益	1,792	3,398	△ 1,606	△ 47.3	人件費や燃料費の増加により減益

◆運送事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2023年度	2022年度	増減額	増減率	2023年度	2022年度	増減額	増減率
トラック事業	154,118	153,610	507	0.3	1,117	2,186	△ 1,069	△ 48.9
海運事業	16,778	16,318	460	2.8	601	1,192	△ 591	△ 49.6
調整額	△ 32,588	△ 32,931	342	—	73	19	54	—
運送事業計	138,308	136,998	1,310	1.0	1,792	3,398	△ 1,606	△ 47.3

不動産事業

(単位：百万円、%)

	2023年度	2022年度	増減額	増減率	摘要
営業収益	107,906	96,696	11,209	11.6	分譲事業で高価格帯のマンション販売が寄与したことに加え、賃貸事業の増収もあり増収
営業利益	15,967	13,830	2,136	15.5	増収による増益

◆不動産事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2023年度	2022年度	増減額	増減率	2023年度	2022年度	増減額	増減率
賃貸事業	53,258	50,822	2,436	4.8	9,764	9,980	△ 216	△ 2.2
分譲事業	49,150	39,338	9,811	24.9	5,550	3,333	2,216	66.5
管理事業	14,139	13,487	651	4.8	648	449	199	44.4
調整額	△ 8,642	△ 6,952	△ 1,689	—	4	67	△ 62	—
不動産事業計	107,906	96,696	11,209	11.6	15,967	13,830	2,136	15.5

<名鉄都市開発のマンション分譲戸数>

(単位：戸数、%)

	2023年度	2022年度	増減戸数	増減率
マンション引渡戸数(計)	801	942	△ 141	△ 15.0
名古屋	175	115	60	52.2
首都圏	367	513	△ 146	△ 28.5
関西	259	314	△ 55	△ 17.5

<名鉄協商の駐車場保有台数・件数>

(単位：%)

	2023年度	2022年度	増減率
保有台数(台)	91,004	89,509	1.7
保有件数(ヶ所)	3,937	3,995	△ 1.5



レジャー・サービス事業

(単位：百万円、%)

	2023年度	2022年度	増減額	増減率	摘要
営業収益	98,772	81,049	17,722	21.9	観光需要の回復により、旅行業やホテル業を中心に増収
営業利益	2,671	△ 375	3,046	—	ホテル業が黒字化するなど、増収により収支改善し、全体でも黒字化

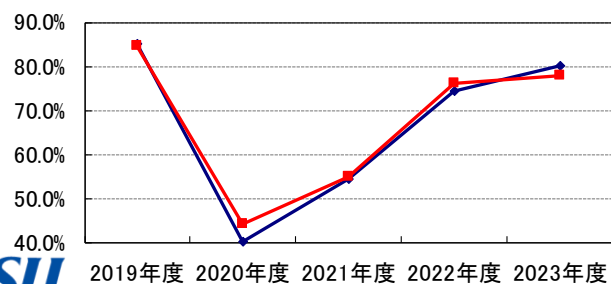
◆レジャー・サービス事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

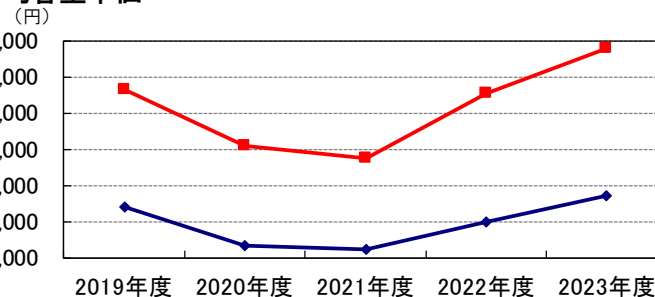
	営業収益				営業利益			
	2023年度	2022年度	増減額	増減率	2023年度	2022年度	増減額	増減率
ホテル業	21,838	16,459	5,378	32.7	339	△ 1,793	2,133	—
観光施設事業	19,382	17,595	1,786	10.2	428	297	130	43.9
旅行業	58,133	47,624	10,508	22.1	1,914	1,158	755	65.2
調整額	△ 582	△ 630	48	—	△ 11	△ 37	26	—
レジャー・サービス事業 計	98,772	81,049	17,722	21.9	2,671	△ 375	3,046	—

<名古屋市内主要グループホテルの宿泊稼働率・宿泊単価>

(1) 客室稼働率



(2) 平均客室単価



流通事業

(単位：百万円、%)

	2023年度	2022年度	増減額	増減率	摘要
営業収益	66,676	66,263	412	0.6	百貨店業の増収に加え、その他物品販売業で前期に連結加入した子会社の収入が通期で寄与し増収
営業利益	△ 2,697	△ 2,475	△ 221	—	輸入車販売業の収支悪化などにより赤字幅拡大

◆流通事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2023年度	2022年度	増減額	増減率	2023年度	2022年度	増減額	増減率
百貨店業	17,762	17,412	349	2.0	△ 2,173	△ 2,412	239	—
その他物品販売	49,088	48,953	134	0.3	△ 437	204	△ 642	—
調整額	△ 173	△ 103	△ 70	—	△ 86	△ 267	181	—
流通事業計	66,676	66,263	412	0.6	△ 2,697	△ 2,475	△ 221	—

航空関連サービス事業

(単位：百万円、%)

	2023年度	2022年度	増減額	増減率	摘要
営業収益	26,278	25,578	699	2.7	機内食事業や航空整備事業の受注増加により増収
営業利益	1,087	1,346	△ 258	△ 19.2	増収であったものの、業務委託料や人件費の増加などにより減益

◆航空関連サービス事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2023年度	2022年度	増減額	増減率	2023年度	2022年度	増減額	増減率
航空関連サービス事業	26,605	25,890	714	2.8	1,076	1,344	△ 268	△ 19.9
調整額	△ 326	△ 311	△ 15	—	10	1	9	—
航空関連サービス事業 計	26,278	25,578	699	2.7	1,087	1,346	△ 258	△ 19.2

その他の事業

(単位：百万円、%)

	2023年度	2022年度	増減額	増減率	摘要
営業収益	56,383	50,070	6,313	12.6	設備工事やシステム関連の受注増加などにより増収
営業利益	3,299	2,619	679	25.9	増収による増益

◆その他の事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2023年度	2022年度	増減額	増減率	2023年度	2022年度	増減額	増減率
設備保守整備事業	31,039	27,292	3,747	13.7	1,748	1,190	557	46.8
その他	26,252	23,542	2,709	11.5	1,617	1,421	195	13.8
調整額	△ 908	△ 764	△ 143	—	△ 66	7	△ 73	—
その他の事業計	56,383	50,070	6,313	12.6	3,299	2,619	679	25.9

連結貸借対照表

(単位：百万円)

	2023年度末	前期末	増減額	摘要
流動資産	238,484	226,902	11,582	現金及び預金の増加
固定資産	1,064,720	1,004,476	60,244	
有形固定資産	893,624	854,026	39,597	設備投資による増加
無形固定資産	13,963	11,853	2,109	
投資その他の資産	157,133	138,596	18,536	保有上場株式の時価上昇による投資有価証券の増加
資産合計	1,303,205	1,231,378	71,826	
流動負債	308,949	304,067	4,881	前受金の増加 1年内償還社債の増加 コマーシャル・ペーパーの償還
固定負債	530,723	498,221	32,501	長期借入金の増加 社債の発行
負債合計	839,672	802,289	37,383	
純資産合計	463,532	429,089	34,443	親会社株主に帰属する当期純利益 +24,400 剰余金の配当 △3,931 その他有価証券評価差額金 +12,140
負債純資産合計	1,303,205	1,231,378	71,826	
連結有利子負債合計	519,502	496,458	23,044	〔参考〕 純有利子負債残高 459,114 (前期末比 +17,947)

連結經營指標 (Turn-Over 2023)

	2021年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2023年度 中計目標
営業利益	29億円	227億円	347億円	350億円
<参考>				
ROE (純利益/自己資本)	2.5%	4.8%	5.8%	6%程度
ROA (営業利益/総資産)	0.2%	1.9%	2.7%	3%程度
純有利子負債 /EBITDA倍率 (※)	10.6倍	7.2倍	6.2倍	6倍程度
株主資本比率	23.8%	24.3%	24.6%	中長期的に 25%程度

※純有利子負債：有利子負債－現預金・短期有価証券
EBITDA：営業利益＋減価償却費

2025年3月期 連結業績予想

() は増減率

(単位：百万円、%)

	2024年度 予想	2023年度	増減	(対前期)
営業収益	675,000	601,121	73,879 (12.3)	運送 +47,692 不動産 +16,594 交通 +10,118 その他 +4,317 航空関連サービス +1,622 流通 +224 レジャー・サービス △5,972
営業利益	40,000	34,750	5,250 (15.1)	交通 +3,020 運送 +2,108 流通 +1,297 航空関連サービス +513 不動産 △1,167 その他 △699 レジャー・サービス △271
経常利益	40,500	37,544	2,956 (7.9)	営業外収益 △1,637 営業外費用 +657
親会社株主に帰属する 当期純利益	28,000	24,400	3,600 (14.8)	特別利益 +1,910 特別損失 △1,788
E B I T D A	82,200	73,630	8,570 (11.6)	※EBITDA：営業利益+減価償却費
設備投資額	98,200	76,818	21,382 (27.8)	
減価償却費	42,200	38,879	3,321 (8.5)	
純有利子負債	490,000	459,114	30,886 (6.7)	※純有利子負債：有利子負債－現預金・短期有価証券

営業収益は、事業統合を行う運送事業で大幅な増収を見込むほか、不動産事業や運賃改定を行った交通事業を中心に増収を見込み、連結全体でも増収と予想。営業利益は、増収を見込む交通事業や運送事業などを主因に増益。経常利益は、各種助成金の減少による営業外損益の悪化を見込むものの、営業増益により増益。最終の当期純利益も特別損益が改善し増益となる見通し。



2025年3月期 配当予想

◆ 1株当たり配当金◆

(単位：円)

	2025年3月期 予想	2024年3月期	
		決定額	期首予想
配当金額	30.00	27.50	25.00
配当性向 (連結)	※ 21.1%	22.2%	23.4%

※連結配当性向20%以上を目安として利益配分予定

<参考>

(単位：百万円)

	2025年3月期 予想	2024年3月期	
		実績	期首予想
親会社株主に帰属する 当期純利益	28,000	24,400	21,000

2025年3月期 セグメント別営業成績予想

(単位：百万円、%)

営業収益	2024年度 予想	2023年度	増減額	増減率
交通事業	156,700	146,582	10,118	6.9
運送事業	186,000	138,308	47,692	34.5
不動産事業	124,500	107,906	16,594	15.4
レジャー・サービス事業	92,800	98,772	△ 5,972	△ 6.0
流通事業	66,900	66,676	224	0.3
航空関連サービス事業	27,900	26,278	1,622	6.2
その他の事業	60,700	56,383	4,317	7.7
調整額	△ 40,500	△ 39,786	△ 714	—
合計	675,000	601,121	73,879	12.3

営業利益	2024年度 予想	2023年度	増減額	増減率
交通事業	16,000	12,980	3,020	23.3
運送事業	3,900	1,792	2,108	117.6
不動産事業	14,800	15,967	△ 1,167	△ 7.3
レジャー・サービス事業	2,400	2,671	△ 271	△ 10.2
流通事業	△ 1,400	△ 2,697	1,297	—
航空関連サービス事業	1,600	1,087	513	47.1
その他の事業	2,600	3,299	△ 699	△ 21.2
調整額	100	△ 351	451	—
合計	40,000	34,750	5,250	15.1

2025年3月期 個別運輸成績予想

◆旅客収入◆

(単位：百万円、%)

旅客収入	2024年度 予想	2023年度	増減率
定期外	51,380	46,900	9.6
通勤	31,235	28,683	8.9
通学	6,900	6,849	0.7
定期	38,135	35,533	7.3
計	89,516	82,434	8.6

(注)定期外旅客収入には特別車両料金を含む。

◆輸送人員◆

(単位：千人、%)

輸送人員	2024年度 予想	2023年度	増減率
定期外	117,896	118,868	△0.8
通勤	145,022	146,210	△0.8
通学	96,388	95,614	0.8
定期	241,410	241,824	△0.2
計	359,306	360,692	△0.4

重視する経営指標

	重視する経営指標	2023年度 実績	2024年度 予想
稼ぐ力の強化	営業利益	347億円	400億円
財務健全性の維持	純有利子負債 /EBITDA倍率（※）	6.2倍	6.0倍
資本コストを 意識した経営	ROE（純利益/自己資本）	5.8%	6.2%

※純有利子負債：有利子負債－現預金・短期有価証券
EBITDA：営業利益＋減価償却費

中期経営計画の数値目標の開示について

2024年度に事業の方向性を判断することとしている「名鉄名古屋駅地区再開発計画」の公表と合わせ、重視する経営指標の中長期的な目標、キャッシュフロー配分方針（株主還元方針を含む）、2025年度以降の投資額や数値目標について開示予定



業績予想につきましては、当社が発表日現在において入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により異なる可能性がありますことをご了承下さい。