

2026年 3 月期
第 2 四半期（中間期）
決算説明資料

名古屋鉄道株式会社

2025年11月7日

連結損益計算書

() は増減率

(単位：百万円、%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減	(対前年同期)
営業収益	335,677	334,518	1,159 (0.3)	交通 +9,175 流通 +2,067 レジャー・サービス +2,061 その他 +1,639 航空関連サービス +1,277 不動産 △5,019 運送 △6,268
営業利益	17,167	24,168	△ 7,000 (△29.0)	運送 △5,888 不動産 △1,819 流通 △430 航空関連サービス △293 その他 +484 レジャー・サービス +516 交通 +602
経常利益	19,317	28,411	△ 9,093 (△32.0)	営業外収益 △1,316 営業外費用 +776
特別利益	7,948	3,022	4,926	関係会社株式交換益 +5,470
特別損失	4,241	1,062	3,179	店舗閉鎖損失引当金繰入額 +1,271
親会社株主に帰属する 中間純利益	11,263	21,588	△ 10,325 (△47.8)	

営業収益 : 【増 収】 連結加入した宮城交通グループの収入寄与や鉄軌道輸送人員の増加などにより増収

営業利益 : 【減 益】 人件費や減価償却費などが増加したことにより減益

経常利益 : 【減 益】 特殊要因の剥落に伴う持分法投資利益の減少に加え、営業減益により減益

親会社株主に帰属する

中間純利益 : 【減 益】 特別損益は改善するものの、経常減益により減益

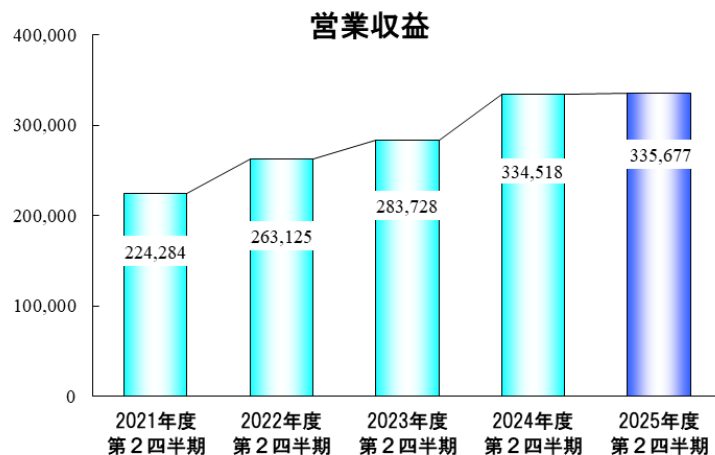
《連結子会社数》 : 107社 (減少 2社) 東鉄タクシー (被合併)、MUマネジメント (被合併)

《持分法適用会社数》 : 15社 (増加 1社) サポーレ (新規加入)
(減少 1社) 中京テレビ放送 (株式交換)

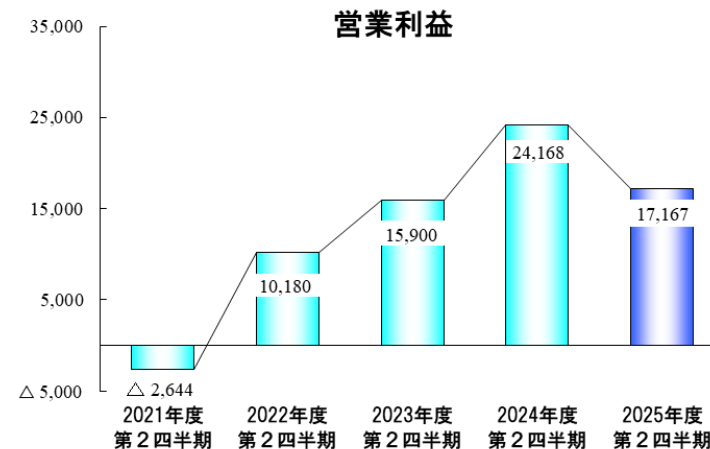


連結業績の推移

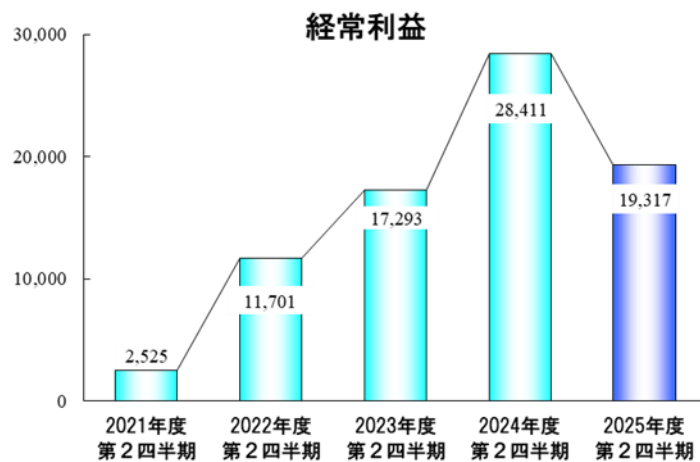
(単位：百万円)



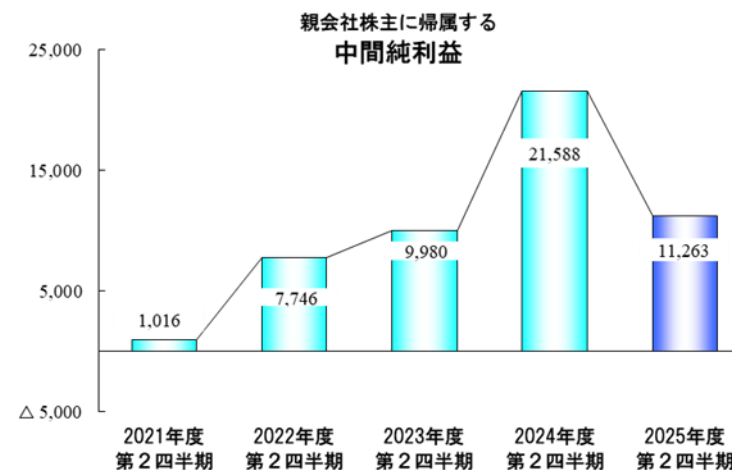
4期連続増収



5期ぶり減益



5期ぶり減益



5期ぶり減益

セグメント別営業成績

(単位：百万円、%)

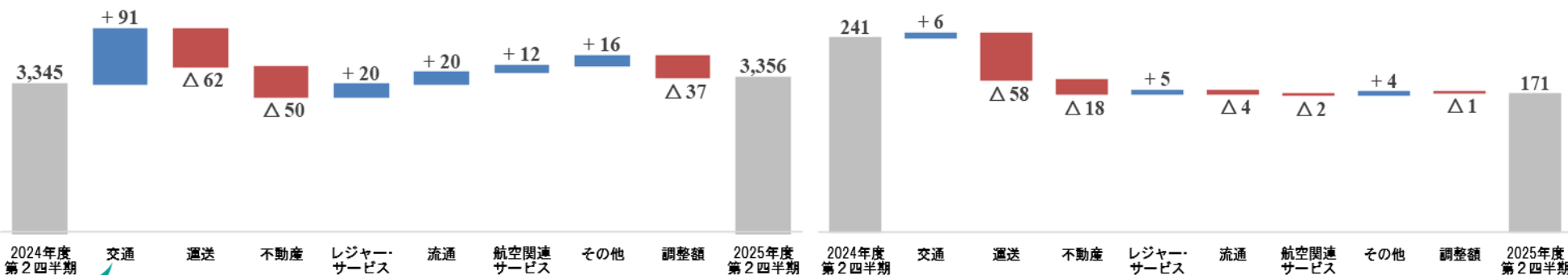
	営業収益				営業利益			
	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率
交通事業	88,703	79,527	9,175	11.5	12,443	11,840	602	5.1
運送事業	85,312	91,581	△ 6,268	△ 6.8	△ 4,837	1,051	△ 5,888	—
不動産事業	56,248	61,268	△ 5,019	△ 8.2	7,377	9,196	△ 1,819	△ 19.8
レジャー・サービス事業	51,932	49,870	2,061	4.1	1,916	1,400	516	36.9
流通事業	34,288	32,221	2,067	6.4	△ 1,579	△ 1,148	△ 430	—
航空関連サービス事業	14,760	13,482	1,277	9.5	504	797	△ 293	△ 36.8
その他の事業	28,242	26,603	1,639	6.2	1,384	899	484	53.9
調整額	△ 23,810	△ 20,035	△ 3,774	—	△ 41	131	△ 172	—
合計	335,677	334,518	1,159	0.3	17,167	24,168	△ 7,000	△ 29.0

(単位：億円)

営業収益

(単位：億円)

営業利益



交通事業

(単位：百万円、%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	摘 要
営 業 収 益	88,703	79,527	9,175	11.5	バス事業で前期に連結加入した宮城交通グループの収入が寄与したことに加え、鉄軌道輸送人員の増加もあり増収
営 業 利 益	12,443	11,840	602	5.1	人件費や減価償却費が増加したものの、増収により増益

◆交通事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率
鉄 軌 道 事 業	50,885	48,854	2,030	4.2	9,218	9,425	△ 207	△ 2.2
バ ス 事 業	27,569	21,028	6,540	31.1	2,679	2,095	584	27.9
タ ク シ ー 事 業	11,321	10,706	615	5.8	425	234	190	81.1
調 整 額	△ 1,073	△ 1,061	△ 11	—	120	85	35	—
交 通 事 業 計	88,703	79,527	9,175	11.5	12,443	11,840	602	5.1

名古屋鉄道 運輸成績と営業費内訳 <鉄軌道事業>

◆旅客収入◆

(単位：百万円、%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減率
定期外	27,679	26,177	5.7
通勤	16,545	16,109	2.7
通学	3,674	3,660	0.4
定期	20,219	19,769	2.3
計	47,899	45,947	4.2

※定期外旅客収入には特別車両料金を含む

◆営業費内訳◆

(単位：百万円)

	当第2四半期	前第2四半期	増減
人件費	17,637	16,881	755
燃料費(電力料)	3,889	3,848	40
修繕費	3,139	2,881	257
その他経費	6,387	5,695	692
諸税	2,048	2,022	25
減価償却費	7,649	7,204	444
計	40,750	38,533	2,216

◆輸送人員(全線)◆

(単位：千人、%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減率
定期外	62,636	59,674	5.0
通勤	76,736	75,803	1.2
通学	51,824	51,417	0.8
定期	128,560	127,220	1.1
計	191,196	186,894	2.3

◆輸送人員(空港線)◆

(単位：千人、%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減率
定期外	4,737	4,219	12.3

運送事業

(単位：百万円、%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	摘 要
営 業 収 益	85,312	91,581	△ 6,268	△ 6.8	トラック事業における貨物取扱量の減少により減収
営 業 利 益	△ 4,837	1,051	△ 5,888	—	トラック事業の収支悪化により全体では赤字化

◆運送事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率
ト ラ ッ ク 事 業	94,071	99,064	△ 4,992	△ 5.0	△ 5,840	△ 227	△ 5,613	—
海 運 事 業	10,052	9,815	236	2.4	1,019	1,265	△ 246	△ 19.4
調 整 額	△ 18,811	△ 17,298	△ 1,512	—	△ 16	12	△ 28	—
運 送 事 業 計	85,312	91,581	△ 6,268	△ 6.8	△ 4,837	1,051	△ 5,888	—

不動産事業

(単位：百万円、%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	摘 要
営 業 収 益	56,248	61,268	△ 5,019	△ 8.2	賃貸事業は増収となったものの、分譲マンション販売の引渡戸数の減少により減収
営 業 利 益	7,377	9,196	△ 1,819	△ 19.8	分譲事業の減収による減益

◆不動産事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率
賃 貸 事 業	32,565	28,023	4,541	16.2	5,253	4,976	277	5.6
分 譲 事 業	21,022	30,590	△ 9,568	△ 31.3	1,829	3,977	△ 2,147	△ 54.0
管 理 事 業	7,552	7,436	115	1.5	261	244	16	6.9
調 整 額	△ 4,891	△ 4,782	△ 108	—	32	△ 1	33	—
不 動 産 事 業 計	56,248	61,268	△ 5,019	△ 8.2	7,377	9,196	△ 1,819	△ 19.8

<名鉄都市開発 分譲マンション販売>

(単位：戸、%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減	増減率
引 渡 戸 数 (計)	410	493	△ 83	△ 16.8
名 古 屋	163	44	119	270.5
首 都 圏	89	370	△ 281	△ 75.9
関 西	158	79	79	100.0

<名鉄協商 駐車場保有台数・件数>

(単位：%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減率
保 有 台 数 (台)	91,537	92,837	△ 1.4
保 有 件 数 (ヲ所)	3,964	4,029	△ 1.6



レジャー・サービス事業

(単位：百万円、%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	摘 要
営 業 収 益	51,932	49,870	2,061	4.1	観光需要の回復により、ホテル業や観光施設事業を中心に増収
営 業 利 益	1,916	1,400	516	36.9	旅行業で減益となったものの、ホテル業や観光施設事業の増益により全体では増益

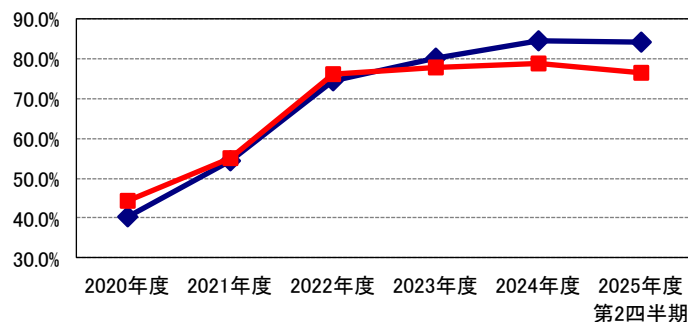
◆レジャー・サービス事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

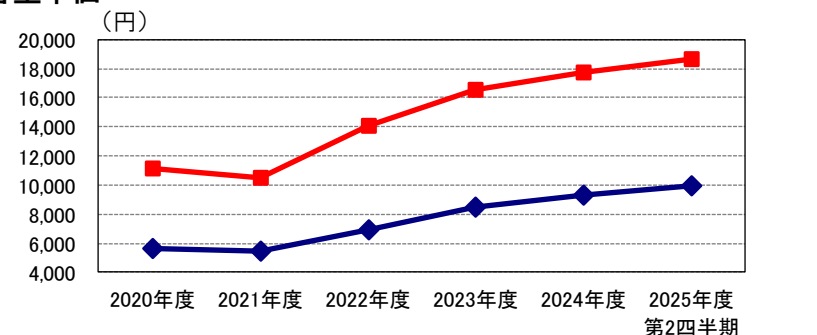
	営業収益				営業利益			
	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率
ホ テ ル 業	12,203	11,431	772	6.8	627	426	201	47.2
観 光 施 設 事 業	11,757	10,660	1,097	10.3	994	600	393	65.4
旅 行 業	28,349	27,998	350	1.3	309	380	△ 71	△ 18.8
調 整 額	△ 379	△ 219	△ 159	—	△ 14	△ 7	△ 6	—
レジャー・サービス事業 計	51,932	49,870	2,061	4.1	1,916	1,400	516	36.9

<名古屋市内主要グループホテルの客室稼働率・平均客室単価>

客室稼働率



平均客室単価



流通事業

(単位：百万円、%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	摘 要
営 業 収 益	34,288	32,221	2,067	6.4	百貨店業の増収に加え、輸入車販売台数の増加などにより増収
営 業 利 益	△ 1,579	△ 1,148	△ 430	—	その他物品販売の収支悪化などにより赤字幅拡大

◆流通事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率
百 貨 店 業	8,266	7,743	522	6.8	△ 875	△ 1,010	134	—
そ の 他 物 品 販 売	26,288	24,571	1,717	7.0	△ 408	△ 138	△ 270	—
調 整 額	△ 266	△ 94	△ 172	—	△ 294	△ 0	△ 294	—
流 通 事 業 計	34,288	32,221	2,067	6.4	△ 1,579	△ 1,148	△ 430	—

航空関連サービス事業

(単位：百万円、%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	摘 要
営 業 収 益	14,760	13,482	1,277	9.5	ヘリコプター事業や機内食事業での受注増加などにより増収
営 業 利 益	504	797	△ 293	△ 36.8	増収となったものの、修繕費の増加などにより減益

◆航空関連サービス事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率
航空関連サービス事業	14,951	13,600	1,351	9.9	499	792	△ 292	△ 36.9
調 整 額	△ 191	△ 117	△ 73	—	4	5	△ 0	—
航空関連サービス事業 計	14,760	13,482	1,277	9.5	504	797	△ 293	△ 36.8

その他の事業

(単位：百万円、%)

	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	摘 要
営 業 収 益	28,242	26,603	1,639	6.2	システム関連の受注増加などにより増収
営 業 利 益	1,384	899	484	53.9	増収による増益

◆その他の事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率	当第2四半期	前第2四半期	増減額	増減率
設備保守整備事業	13,753	13,670	83	0.6	265	372	△ 107	△ 28.8
そ の 他	15,117	13,334	1,782	13.4	1,154	564	590	104.7
調 整 額	△ 627	△ 401	△ 226	—	△ 35	△ 37	1	—
その他の事業計	28,242	26,603	1,639	6.2	1,384	899	484	53.9

連結貸借対照表

(単位：百万円)

	当第2四半期	前期末	増減額	摘 要
流 動 資 産	246,989	256,417	△ 9,427	現金及び預金の減少
固 定 資 産	1,276,381	1,192,491	83,890	設備投資による増加
有 形 固 定 資 産	1,070,910	997,980	72,930	
無 形 固 定 資 産	14,362	14,952	△ 589	
投資その他の資産	191,108	179,558	11,549	
資 産 合 計	1,523,370	1,448,908	74,462	
流 動 負 債	354,711	356,386	△ 1,674	支払手形及び買掛金の減少
固 定 負 債	665,190	594,210	70,979	社債の発行 長期借入金の増加
負 債 合 計	1,019,901	950,597	69,304	
純 資 産 合 計	503,468	498,311	5,157	親会社株主に帰属する中間純利益 +11,263 剰余金の配当 △7,549
負 債 純 資 産 合 計	1,523,370	1,448,908	74,462	
連結有利子負債合計	655,881	589,547	66,334	〔参考〕純有利子負債残高 611,827 (前期末比 +80,918)

2026年3月期 連結業績予想

() は増減率

(単位：百万円、%)

	2025年度 今回予想	前回予想 (5月公表値)	増減	(対前回予想)	2024年度 実績	増減
営業収益	695,000	710,000	△ 15,000 (△2.1)	運送 △14,800 不動産 △4,400 その他 +300 レジャー・サービス +500 交通 +1,300 航空関連サービス +1,300 流通 +2,500	690,720	4,280 (0.6)
営業利益	34,000	44,000	△ 10,000 (△22.7)	運送 △11,400 流通 △500 不動産 △400 その他 +100 レジャー・サービス +400 交通 +1,600	42,076	△ 8,076 (△19.2)
経常利益	34,000	42,500	△ 8,500 (△20.0)	営業外収益 +1,300 営業外費用 △200	47,671	△ 13,671 (△28.7)
親会社株主に帰属する 当期純利益	21,000	26,000	△ 5,000 (△19.2)	特別利益 +8,400 特別損失 +2,100	37,733	△ 16,733 (△44.3)
E B I T D A	80,800	90,500	△ 9,700 (△10.7)	※E B I T D A：営業利益＋減価償却費	83,900	△ 3,100 (△3.7)
設備投資額	178,200	178,200	—		121,455	56,745 (46.7)
減価償却費	46,800	46,500	300 (0.6)		41,824	4,976 (11.9)
純有利子負債	618,000	618,000	—	※純有利子負債：有利子負債－現預金・短期有価証券	530,909	87,091 (16.4)

前回予想（5月8日）比では、第2四半期実績及び社会経済情勢を踏まえ、営業収益は、運送事業及び不動産事業が想定を下回ることから全体で減収と予想。営業利益は、交通事業で増益となるものの、運送事業の下振れを主因として連結全体では減益の見込み。経常利益は、営業外損益が改善するものの、営業減益により減益。当期純利益は、特別損益の改善を見込むものの、法人税等の増加により減益となる見通し。

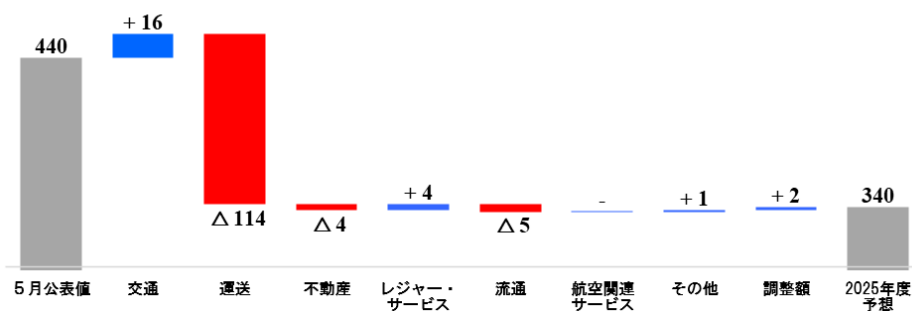
2026年3月期 セグメント別営業成績予想

(単位：百万円)

	営業収益					営業利益				
	2025年度 今回予想	前回予想 (5月公表値)	増減額	2024年度 実績	増減額	2025年度 今回予想	前回予想 (5月公表値)	増減額	2024年度 実績	増減額
交通事業	176,400	175,100	1,300	159,825	16,575	19,800	18,200	1,600	19,602	198
運送事業	175,600	190,400	△ 14,800	180,183	△ 4,583	△ 7,300	4,100	△ 11,400	△ 3,721	△ 3,579
不動産事業	117,100	121,500	△ 4,400	129,028	△ 11,928	13,500	13,900	△ 400	18,947	△ 5,447
レジャー・サービス事業	106,400	105,900	500	102,682	3,718	3,200	2,800	400	2,546	654
流通事業	70,100	67,600	2,500	69,112	988	△ 1,700	△ 1,200	△ 500	△ 1,292	△ 408
航空関連サービス事業	31,700	30,400	1,300	29,781	1,919	2,300	2,300	—	2,266	34
その他の事業	69,100	68,800	300	67,973	1,127	4,800	4,700	100	4,622	178
調整額	△ 51,400	△ 49,700	△ 1,700	△ 47,867	△ 3,533	△ 600	△ 800	200	△ 895	295
合計	695,000	710,000	△ 15,000	690,720	4,280	34,000	44,000	△ 10,000	42,076	△ 8,076

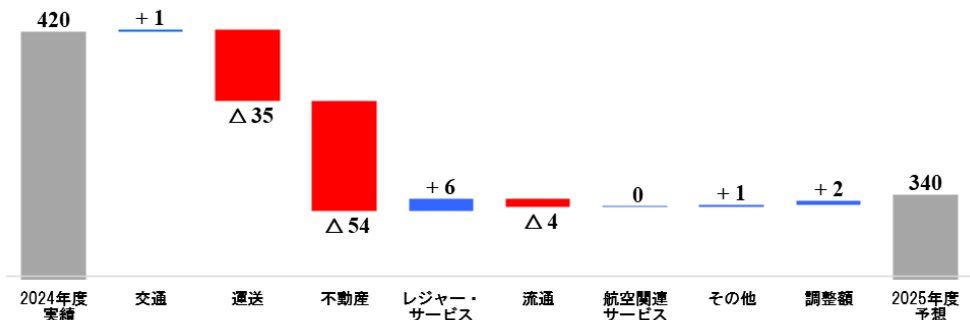
(単位：億円)

営業利益（5月予想比）



(単位：億円)

営業利益（前年比）



2026年3月期 個別運輸成績予想

(単位：百万円、%)

旅 客 収 入	2025年度 今回予想	2025年度 前回予想 (5月公表値)	増減率	2024年度 実績	増減率
定 期 外	55,144	54,188	1.8	53,227	3.6
通 勤	32,623	32,692	△ 0.2	31,961	2.1
通 学	6,853	6,825	0.4	6,868	△ 0.2
定 期	39,476	39,518	△ 0.1	38,830	1.7
計	94,621	93,706	1.0	92,058	2.8

※定期外旅客収入には特別車両料金を含む

(単位：千人、%)

輸 送 人 員	2025年度 今回予想	2025年度 前回予想 (5月公表値)	増減率	2024年度 実績	増減率
定 期 外	125,210	123,481	1.4	121,323	3.2
通 勤	150,899	150,798	0.1	148,848	1.4
通 学	96,421	95,753	0.7	96,420	0.0
定 期	247,320	246,551	0.3	245,268	0.8
計	372,530	370,032	0.7	366,591	1.6

重視する経営指標

	重視する経営指標	2024年度実績		2025年度 前回予想 (5月公表値)	2025年度 今回予想	2026年度 目標
稼ぐ力の強化	営業利益	420億円		440億円	340億円	500億円
資本コストを意識した経営	ROE (純利益／自己資本)	8.4%		5.6%	4.5%	8%程度
財務健全性の維持	純有利子負債 ／EBITDA倍率 (※)	6.3倍		6.8倍	7.6倍	6倍台

※純有利子負債：有利子負債－現預金・短期有価証券
EBITDA：営業利益＋減価償却費



業績予想につきましては、当社が発表日現在において入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により異なる可能性がありますことをご了承ください。